



โรงพยาบาลสตูล
SATUN HOSPITAL

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
และการจัดหาพัสดุ

ประจำปีงบประมาณ 2565

โรงพยาบาลสตูล
อำเภอเมืองสตูล จังหวัดสตูล

คำนำ

โรงพยาบาลสตูล จังหวัดสตูล ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2565 เพื่อให้มีการนำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อจัดจ้าง ที่ต้องแสดงถึงความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ในการดำเนินงาน เพื่อให้มี ประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดความคุ้มค่า มีประโยชน์ต่อทางราชการ และนำข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์ ดังกล่าวไปเป็นแนวทางการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2566 ต่อไป

ผู้จัดทำ

กลุ่มงานพัสดุ

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	๗
MOT 3 หน่วยงานมีรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุ	1
รายงานสรุปการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2565	2
การวิเคราะห์ความเสี่ยง	6
การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด	8
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	8
แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ	8

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ 2565

ตัวชี้วัดที่ 2 : การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ

MOIT 3 หน่วยงานมีรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565	
<input checked="" type="checkbox"/> มีการดำเนินการ โรงพยาบาลสตูล มีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2565 เพื่อแสดงให้เห็นว่า ในรอบปีงบประมาณที่ผ่านมา มีผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ร้อยละของจำนวนรายการ และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่จำแนก เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณภาพ และความโปร่งใสในการดำเนินงาน ของหน่วยงานของรัฐ เอกสาร/หลักฐาน คือ	
1	รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ.2565 ซึ่งแสดงร้อยละของจำนวน โครงการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2565 และร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2565 โดยมีข้อมูลการวิเคราะห์อย่างเป็นระบบใน 4 องค์ประกอบ คือ <ol style="list-style-type: none"> 1. การวิเคราะห์ความเสี่ยง 2. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค / ข้อจำกัด 3. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ 4. แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ.2565
2	บันทึกข้อความ โรงพยาบาลสตูล ที่ สด 0033.202/606 ลงวันที่ 22 ธันวาคม 2565 เรื่อง รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2565
เอกสาร/หลักฐานการเปิดเผยข้อมูลภาครัฐ คือ	
1	แบบฟอร์มการเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน โรงพยาบาลสตูล ตามประกาศโรงพยาบาล เรื่อง แนวทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน พ.ศ. 2561 เรื่อง รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
2	การเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์หรือช่องทางอื่น <ol style="list-style-type: none"> 2.1. การขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน โรงพยาบาลสตูล ตามประกาศโรงพยาบาลสตูล เรื่อง แนวทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน พ.ศ.2561 เรื่อง รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2565 ขึ้นเว็บไซต์โรงพยาบาลสตูล www.satunhospital.com 2.2 บอร์ดประชาสัมพันธ์ โรงพยาบาลสตูล
<input type="checkbox"/> ไม่มีการดำเนินการ	
เนื่องจาก	

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2565

● รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง

โรงพยาบาลสตูล ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2565 เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณภาพและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ในปีงบประมาณ 2565 มีแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 74 โครงการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 228,271,036.50 บาท (สองร้อยยี่สิบแปดล้านสองแสนเจ็ดหมื่นหนึ่งพันสามสิบหกบาทห้าสิบบาทห้าสตางค์) และโรงพยาบาลสตูล ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามโครงการดังกล่าวเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ 2565 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	งาน/โครงการ/รายการ	จำนวน ครั้ง ต่อปี	งบประมาณ ที่ได้รับ	งบประมาณ ที่ใช้จริง	งบประมาณ ที่ประหยัดได้	ดำเนินงาน เสร็จสิ้น	หมายเหตุ
	วิธีเฉพาะเจาะจง						
1	วัสดุการแพทย์ทั่วไป	131	2,823,450.20	2,762,845.00	60,605.20	100%	
2	วัสดุการแพทย์(อุปกรณ์จ่ายกลาง/เครื่องช่วยฟัง)	39	2,489,250.30	2,477,539.50	11,710.80	100%	
3	ออกซิเจนท่อ	12	400,000.00	390,060.00	9,940.00	100%	
4	ออกซิเจนเหลว	2	266,176.80	266,176.80	-	100%	
5	วัสดุผ่าตัด	695	15,074,211.26	15,074,211.26	-	100%	
6	วัสดุกายภาพ	44	1,924,730.00	1,924,730.00	-	100%	
7	วัสดุทันตกรรม	133	2,575,550.85	2,575,550.85	-	100%	
8	วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	284	37,541,418.74	37,541,418.74	-	100%	
9	วัสดุสำนักงาน	292	2,770,000.00	2,758,254.25	11,745.75	100%	
10	วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	4	7,070.00	7,070.00	-	100%	
11	วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	167	661,327.00	661,327.00	-	100%	
12	วัสดุโฆษณาและเผยแพร่	4	18,720.00	18,720.00	-	100%	
13	วัสดุคอมพิวเตอร์	45	1,127,176.00	1,127,176.00	-	100%	
14	วัสดุงานบ้านงานครัว	268	7,570,115.97	7,570,115.97	-	100%	

ลำดับ	งาน/โครงการ/รายการ	จำนวนครั้ง ต่อปี	งบประมาณ ที่ได้รับ	งบประมาณ ที่ใช้จริง	งบประมาณ ที่ประหยัดได้	ดำเนินงาน เสร็จสิ้น	หมายเหตุ
15	วัสดุก่อสร้าง	239	765,839.00	765,839.00	-	100%	
16	วัสดุอื่น	10	26,083.90	26,083.90	-	100%	
17	วัสดุเชื้อเพลิง	72	4,255,555.84	4,255,555.84	-	100%	
18	วัสดุบริโภค	94	10,538,771.38	10,538,771.38	-	100%	
19	วัสดุเครื่องแต่งกาย	8	230,000.00	222,525.00	7,475.00	100%	
20	ครุภัณฑ์การแพทย์	19	2,017,840.50	1,981,592.00	36,248.50	100%	
21	ครุภัณฑ์สำนักงาน	77	1,000,000.00	949,893.00	50,107.00	100%	
22	ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	9	160,000.00	150,778.40	9,221.60	100%	
23	ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	2	128,810.00	128,810.00	-	100%	
24	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	5	75,000.00	72,339.00	2,661.00	100%	
25	ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ	6	67,300.00	67,300.00	-	100%	
26	ครุภัณฑ์อื่นๆ	8	111,056.00	111,056.00	-	100%	
27	ค่าซ่อมแซมอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	25	604,478.00	604,478.00	-	100%	
28	ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์สำนักงาน	31	910,000.00	902,891.01	7,108.99	100%	
29	ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง	46	700,000.00	505,218.63	194,781.37	100%	
30	ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ	7	250,000.00	220,826.51	29,173.49	100%	
31	ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์และการแพทย์	111	2,846,597.49	2,706,167.37	140,430.12	100%	
32	ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	4	100,000.00	52,580.60	47,419.40	100%	
33	ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์อื่น	36	1,026,204.04	1,026,204.04	-	100%	
34	ค่าจ้างเหมาบำรุงรักษาดูแลไฟฟ้า	9	957,238.00	957,238.00	-	100%	
35	ค่าจ้างเหมาบำรุงรักษาครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์และ การแพทย์	18	1,047,644.76	1,047,644.76	-	100%	
36	ค่าจ้างเหมาบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศ	4	459,200.00	459,200.00	-	100%	
37	ค่าจ้างเหมาทำความสะอาด	12	6,668,334.50	6,668,334.50	-	100%	
38	ค่าจ้างบริการทั่วไป	12	3,040,897.30	3,040,897.30	-	100%	
39	ค่าจ้างเหมาดูแลความปลอดภัย	12	2,520,000.00	2,508,000.00	12,000.00	100%	

ลำดับ	งาน/โครงการ/รายการ	จำนวนครั้ง ต่อปี	งบประมาณ ที่ได้รับ	งบประมาณ ที่ใช้จริง	งบประมาณ ที่ประหยัดได้	ดำเนินงาน เสร็จสิ้น	หมายเหตุ
40	ค่าจ้างเหมากำจัดขยะติดเชื้อ	20	9,700,000.00	9,589,242.50	110,757.50	100%	
41	ค่ารักษาพยาบาล	12	156,000.00	156,000.00	-	100%	
42	ค่าขนขยะติดเชื้อ	12	82,000.00	81,600.00	400.00	100%	
43	ค่าขนอาหาร	12	45,000.00	44,160.00	840.00	100%	
44	ค่ากำจัดปลวกและหนู	2	100,000.00	95,500.00	4,500.00	100%	
45	ค่าถ่ายเอกสาร	12	404,880.02	404,880.02	-	100%	
46	ค่าปรับปรุงซ่อมแซม	20	2,750,000.00	2,609,170.00	140,830.00	100%	
47	ค่าจ้างเหมาบริการประกอบอาหาร	324	43,192,670.00	43,192,670.00	-	100%	
48	ค่าจ้างเหมาอื่นๆ	62	2,290,084.50	2,290,084.50	-	100%	
49	ค่าLAB ส่งต่อ (ตรวจวิเคราะห์ทาง ห้องปฏิบัติการ)	48	3,299,435.00	3,299,435.00	-	100%	
50	ค่าฟีนปลอม	60	879,629.67	879,629.67	-	100%	
51	จ้างเหมาบริการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม	27	7,799,370.00	7,799,370.00			
52	จ้างเหมาบริการ CT Scan	15	4,060,700.00	4,060,700.00	-	100%	
53	จ้างเหมาบริการ MRI	7	2,050,000.00	2,041,950.00	8,050.00		
54	ค่าเช่าครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ 10 รายการ	6	260,880.00	260,880.00	-	100%	
55	ค่าเช่าชุดแปลงสัญญาณภาพเอกซเรย์เต้านม	12	487,200.00	487,200.00	-	100%	
56	ค่าเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์พร้อมจอความละเอียด สูงแบบจอกู้	12	360,000.00	360,000.00	-	100%	
57	ค่าเช่าเครื่องล้างจาน	12	186,000.00	186,000.00	-	100%	
58	ค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร	12	77,040.00	77,040.00	-	100%	
59	ค่าสลายนิว	12	274,500.00	274,500.00	-	100%	
รวมเป็นเงิน			194,211,437.02	193,315,431.30	896,005.72		

ลำดับ	งาน/โครงการ/รายการ	จำนวน ครั้ง ต่อปี	งบประมาณ ที่ได้รับ	งบประมาณ ที่ใช้จริง	งบประมาณ ที่ประหยัดได้	ดำเนินงาน เสร็จสิ้น	หมายเหตุ
	วิธีคัดเลือก						
1	ค่าไต่เทียม	1	2,794,160.00	2,794,160.00	-	100%	
2	ค่าเช่า PACS	1	3,000,000.00	2,988,000.00	12,000.00	100%	
3	ค่า CT Scan	1	6,442,895.00	6,442,895.00	-	100%	
4	ค่าตรวจ MRI ทางรังสี	1	1,550,000.00	1,548,225.00	1,775.00	100%	
5	ค่าตรวจมวลกระดูก	1	715,512.00	715,512.00	-	100%	
6	ค่าเช่าระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูล	1	1,100,000.00	1,068,000.00	32,000.00	100%	
7	ค่าเช่าระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	1	624,000.00	612,000.00	12,000.00	100%	
8	ค่าเช่าเครื่องตรวจวิเคราะห์อัตโนมัติพร้อมน้ำยาทางห้องปฏิบัติการ	1	8,785,713.28	8,785,713.28	-	100%	
9	ออกซิเจนเหลว	1	1,418,299.20	1,418,299.20	-	100%	
10	ค่าเช่าครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ 10 รายการ	1	685,020.00	685,020.00	-	100%	
11	วัสดุการแพทย์ (ชุดข้อเท้า)	1	430,000.00	430,000.00	-	100%	
12	ครุภัณฑ์การแพทย์ 2 รายการ	1	2,239,000.00	2,239,000.00	-	100%	
13	ครุภัณฑ์การแพทย์ 2 รายการ	1	875,000.00	871,000.00	4,000.00	100%	
14	วัสดุงานบ้านงานครัว (น้ำยาซักผ้าผู้ป่วย)	1	800,000.00	797,471.00	2,529.00	100%	
15	วัสดุงานบ้านงานครัวและวัสดุเครื่องแต่งกาย	1	2,600,000.00	1,858,000.00	742,000.00	100%	
รวมเป็นเงิน			34,059,599.48	33,253,295.48	806,304.00		
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น			228,271,036.50	226,568,726.78	1,702,309.72		

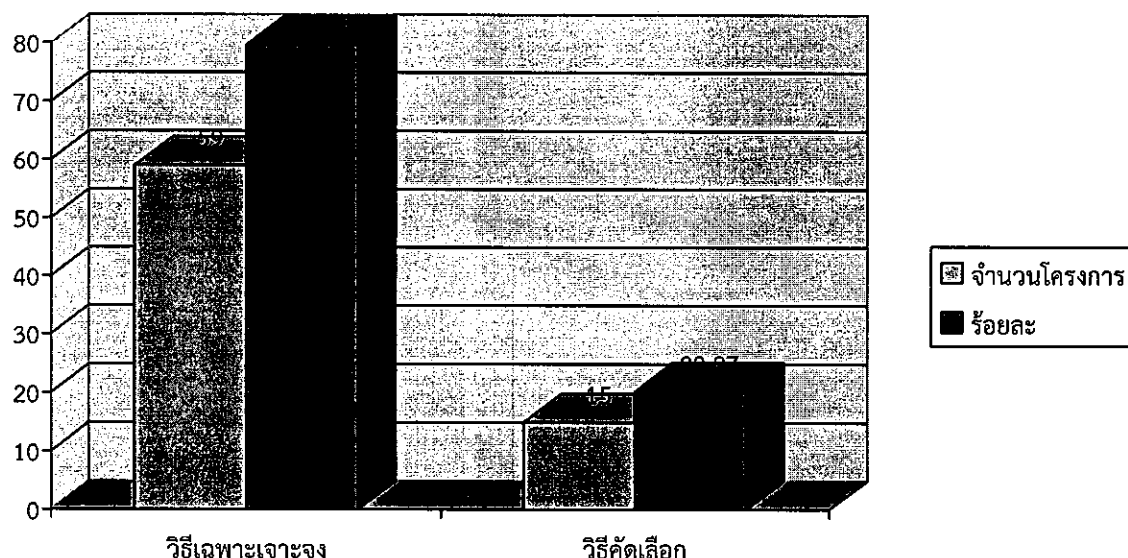
รวมทั้งสิ้น 74 โครงการ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 228,271,036.50 บาท (สองร้อยยี่สิบแปด
ล้านสองแสนเจ็ดหมื่นหนึ่งพันสามสิบหกบาทห้าสิบบสตางค์)

◆ การวิเคราะห์ความเสี่ยง

ตารางที่ 1 แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2565

หน่วยงาน : โรงพยาบาลสตูล

จำนวนโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	
	เฉพาะเจาะจง	วิธีคัดเลือก
74 (100 %)	59 (79.73%)	15 (20.27%)

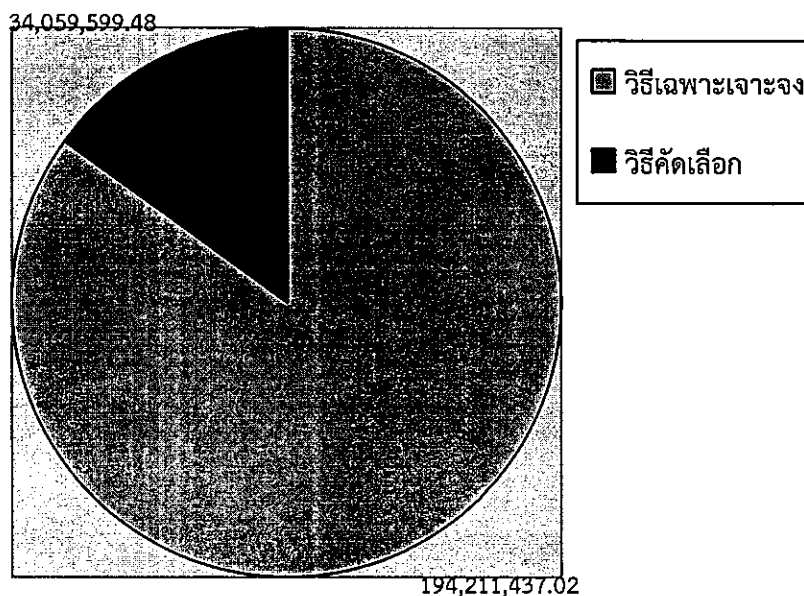


ในปีงบประมาณ 2565 โรงพยาบาลสตูล ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง มีโครงการรวมทั้งสิ้นจำนวน 74 โครงการ พบว่า วิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุด คือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 59 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 79.73 รองลงมาคือ วิธีคัดเลือก จำนวน 15 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 20.27

จากตารางจะเห็นได้ว่าโรงพยาบาลสตูลนั้น ใช้วิธีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง มีจำนวนรายการที่สูงที่สุด รายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ได้แก่ (1) ค่าจ้างเหมาบริการประกอบอาหาร (2) วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ (3) วัสดุผ่าตัด (4) วัสดุบริโภค และ (5) จ้างเหมาบริการกำจัดขยะติดเชื้อ และวิธีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีคัดเลือกเป็นอันดับสอง รายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีคัดเลือก ได้แก่ (1) ค่าเช่าเครื่องตรวจวิเคราะห์อัตโนมัติพร้อมน้ำยาทางห้องปฏิบัติการฯ (2) จ้างเหมาบริการ CT Scan (3) ค่าเช่า PACS (4) จ้างเหมาบริการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม และ (5) วัสดุงานบ้านงานครัวและวัสดุเครื่องแต่งกาย

ตารางที่ 2 แสดงร้อยละงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2565

งบประมาณจริง (บาท)	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	
	เฉพาะเจาะจง	วิธีคัดเลือก
228,271,036.50 (100 %)	194,211,437.02 (85.08 %)	34,059,599.48 (14.92 %)



จากตารางจะเห็นได้ว่างบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลสตูล จำนวน 228,271,036.50 บาท พบว่างบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง สูงสุด เป็นจำนวนเงิน 194,211,437.02 บาท คิดเป็นร้อยละ 85.08 รองลงมาคือ วิธีคัดเลือก เป็นจำนวนเงิน 34,059,599.48 บาท คิดเป็นร้อยละ 14.92 ตามลำดับ

ในปีงบประมาณ 2565 จะเห็นได้ว่างบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง นั้นพบมากเป็นอันดับแรก สอดคล้องกับการจำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มากเป็นอันดับหนึ่ง (ตารางที่ 1) และ ยังพบอีกว่าการจัดซื้อจัดจ้างในวิธีคัดเลือกนั้น เป็นวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่รองลงมา (ตารางที่ 1) หากแต่วงเงิน งบประมาณที่ใช้นั้นมีมากเป็นลำดับที่สอง ทั้งนี้ การจัดซื้อจัดจ้างในวิธีคัดเลือกดังกล่าวนี้ จะเป็นเรื่องการจัดซื้อ จัดจ้างประเภทจ้างเหมาบริการ และครุภัณฑ์การแพทย์

◆การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค หรือข้อจำกัด

- ปัญหาเรื่องระยะเวลาในการดำเนินงานให้จัดซื้อจัดจ้างเร่งด่วน กระชั้นชิด อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการได้
- การสืบราคากลางจากผู้มีอาชีพใช้เวลานาน เนื่องจากต้องใช้ระยะเวลาในการค้นหา และคิดราคา
- ปัญหาจากระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ e-GP ล้าช้า (ระบบล่ม)

◆การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด 74 โครงการ สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเสร็จสิ้นเฉลี่ยร้อยละ 100 โดยสามารถประหยัดงบประมาณได้จากการต่อรองราคา จำนวน 1,702,309.72 บาท

◆แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ 2566

- ผู้รับผิดชอบโครงการควรมีการวางแผนในการจัดซื้อจัดจ้างไว้อย่างเป็นระบบ และดำเนินการอย่างเคร่งครัด มีความพร้อมเสมอทั้งด้านบุคลากร เครื่องมือ และระบบ มีระบบควบคุมภายในช่วยลดความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้างได้
- จังหวัดสตูล ควรมีการอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรภายในจังหวัด เรื่องพระราชบัญญัติจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และมีการติดตามประเมินผล
- เจ้าหน้าที่พัสดุ ต้องศึกษาระเบียบที่ออกมาใหม่ให้ละเอียดถี่ถ้วน เพื่อไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน ศึกษาหนังสือเวียนต่างๆ ตลอดเวลา
- ประสานงานให้แต่ละกลุ่มงาน จัดทำแผนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และให้ดำเนินการให้เป็นไปตามแผน